

Wir machen Innovationen serienreif.

We make innovations ready for production.

Mühlbauer
HighTech International



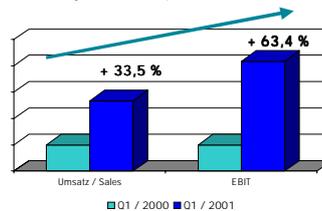
Bestmarken bestätigen Wachstumskurs

Im ersten Quartal des Geschäftsjahres 2001 ist das EBIT der Mühlbauer-Gruppe stark angewachsen. Das Volumen der „Earnings before interest and tax“ liegt bei 7,7 Mio. € und damit um über 63 % über dem Vorjahresquartal (4,7 Mio. €). Im Vergleich zur Umsatzentwicklung (+ 33,5 %) steigt das EBIT überproportional an. Damit hat Mühlbauer seine Ertragskraft auch im neuen Geschäftsjahr weiter steigern können. Der Jahresüberschuss liegt bei 4,3 Mio. € im Vergleich zu 3,9 Mio. € in Q1/2000.

Einen deutlichen Anstieg beim Cashflow aus der betrieblichen Geschäftstätigkeit kann Mühlbauer ebenfalls vermelden. Der Wert von + 6,6 Mio. € bedeutet ein Plus von knapp 219 % im Vergleich zum Vorjahresquartal (- 5,5 Mio. €). Trotz der durch die enormen Kapazitätsausweitungen am Standort Roding gestiegene Investitionssumme in Höhe von 8,8 Mio. € verbessert sich der Free Cashflow um über 40 % von - 5,6 Mio. € auf - 3,4 Mio. €.

Im ersten Quartal kann Mühlbauer Aufträge mit einem Volumen in Höhe von 34,1 Mio. € fest einbuchen. Damit verbessert sich der Auftragseingang im Vergleich zum hohen Vorjahresquartal (31,0 Mio. €) um 10,1 %. Der Geschäftsbereich Smart Identification kann auf ein Auftragsplus von über 108 % verweisen: Von 8,1 Mio. € im ersten Quartal 2000 nehmen die eingegangenen Aufträge auf einen Wert von fast 16,8 Mio. € zu. Nahezu konstant geblieben ist der Ordereingang im Bereich Semiconductor Related Products (14,2 Mio. € in Q1/2000 im Vergleich zu 13,9 Mio. € in Q1/2001). Im Bereich

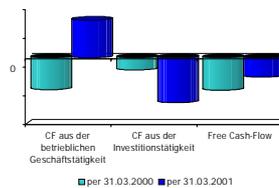
EBIT und Umsatz / EBIT and sales in Q1 / 2001
im Vergleich mit / compared to Q1 / 2000 in %



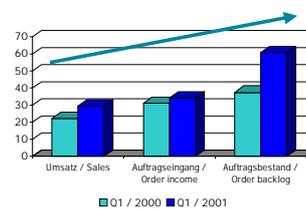
Board Handling verringert sich der Auftragseingang um 12 % leicht auf 1,8 Mio. € (Vj: 2 Mio. €) und im Bereich Parts & Systems um 75 % auf 1,7 Mio. € (Vj. 6,8 Mio. €), was allerdings mit im Vorjahresquartal enthaltenen Volumenaufträgen (+ 208 % von Q1/1999 zu Q1/2000) zusammenhängt.

Der Umsatz im ersten Quartal 2001 übertrifft mit knapp 29,5 Mio. € den Vergleichswert 2000 (22,1 Mio. €) um mehr als 33 %. Der Geschäftsbereich Smart Identification kann sich um 130 % auf 16 Mio. € (Vj. 7 Mio. €) verbessern. Um knapp 24 % geht der Umsatz bei den Semiconductor Related Products zurück (von 10,4 auf 8 Mio. €). Board Handling steigert seinen Umsatz um knapp die Hälfte (+ 48 % von 1,7 auf 2,4 Mio. €) und Parts & Systems bleiben nahezu unverändert auf dem hohen Vorjahresniveau (+ 0,7 % von 3 auf 3,1 Mio. €).

Cash Flow:
Entwicklung / Development



Ergebnisse / Results Q1 / 2001
im Vergleich mit / compared to Q1 / 2000 in Mio. €



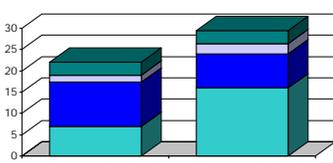
Einen neuen Spitzenwert beim Auftragsbestand kann Mühlbauer ebenfalls vermelden: Mit einem Bestand von Aufträgen in Höhe von über 60 Mio. € reichen die Aufträge bis weit ins laufende Geschäftsjahr hinein. Der Bereich Smart Identification weist ein Plus von gut 136 % auf (von 9 auf 21,2 Mio. €). Die Geschäftsbereiche Semiconductor Related Products und Parts & Systems steigern ihren Auftragsbestand um knapp 45 % (von 19,1 auf 27,7 Mio. €) bzw. 33 % (von 8,1 auf 10,8 Mio. €). Beim Bereich Board Handling bleibt der Bestand an Aufträgen mit 1,2 Mio. € unverändert.

Umsatzverteilung nach Regionen



Lagebericht Management report	1 2
Produktgruppen im einzelnen Single product groups	3
Ausblick Outlook	7
Auf einen Blick At a glance	8
G+V-Rechnung Income statement	9
Bilanz Balance sheet	10
Kapitalflussrechnung Statement of cash flows	11
Erläuterungen Remarks	13
Termine & Kontakte Calendar & contact	15

Umsatzerlöse / Sales
in Mio. €



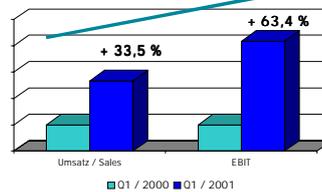
Records confirm growth course

The EBIT of the Mühlbauer Group increased significantly in the first quarter of the business year 2001. "Earnings before interest and tax" amount to a total of € 7.7 million, which is more than 63 % above the figure from the same quarter last year (€ 4.7 million). The EBIT increase is extremely high compared with the sales development (+ 33.5 %). This means that Mühlbauer has continued to boost its earning power in the new business year. The net income in the first quarter of 2001 is € 4.3 million as compared with € 3.9 million last year.

Mühlbauer is also able to report a significant increase in the cash flow from operating activities. The total of € + 6.6 million is an increase of almost 219 % as compared with the same quarter last year (€ - 5.5 million). Despite extremely high investments - the total investments increased by 772 % from € 1 million to € 8.8 million - the free cash flow has improved by more than 40 % from € - 5.6 million to € - 3.4 million.

In the first quarter Mühlbauer recorded a solid order income of € 34.1 million. This means an improvement of 10.1 % in incoming orders as compared with last year's quarter (€ 31.0 million). The division of Smart Identification shows an order increase of 108 %. Incoming orders increased from € 8.1 million in the first quarter of 2000 to almost € 16.8 million. Incoming orders in the area of Semiconductor Related Products remain nearly unchanged (€ 14.2 million in Q1/2000 as compared with € 13.9 million in Q1/2001).

EBIT und Umsatz / EBIT and sales in Q1 / 2001
im Vergleich mit / compared to Q1 / 2000 in %

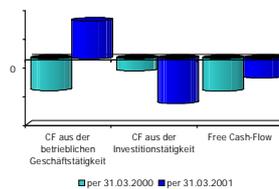


In the division of Board Handling incoming orders declined slightly by 12 % to € 1.8 million (prev. year: € 2 million) and in the division of Parts & Systems by 75 % to € 1.7 million (prev. year € 6.8 million), which, however, is connected with high-volume orders (+ 208 % from Q1/1999 to Q1/2000) included in last year's quarter.

Sales of almost € 29.5 million in the first quarter of 2001 exceed the total from the same period in the year 2000 (€ 22.1 million) by more than 33 %. The division of Smart Identification improved by 130 % to € 16 million (prev. year € 7 million). Sales in Semiconductor Related Products declined by a little more than 24 % (from € 10.4 to € 8 million). Board Handling increased its

sales by almost half (+ 48 % from € 1.7 to € 2.4 million) and Parts & Systems remains nearly unchanged at last year's high level (+ 0.7 % from € 3 to € 3.1 million).

Cash Flow: Entwicklung / Development



Mühlbauer is also able to report a new high for the order backlog. With an order backlog of more than € 60 million the orders reach well into the current business year. Smart Identification shows an increase of more than 136 % (from € 9 to 21.2 million). Semiconductor Related Products and

Parts & Systems increased their order backlog by almost 45 % (from € 19.1 to 27.7 million) and 33 % (from € 8.1 to 10.8 million), respectively. In the area of Board Handling the order value remains unchanged with € 1.2 million.

Ergebnisse / Results Q1 / 2001
im Vergleich mit / compared to Q1 / 2000 in Mio. €



Umsatzverteilung nach Regionen



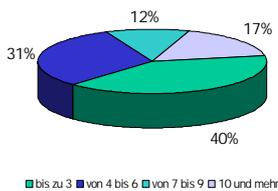
Smart Identification

Intelligente Lösungen für alle denkbaren Anwendungen
 Intelligent solutions for all conceivable applications

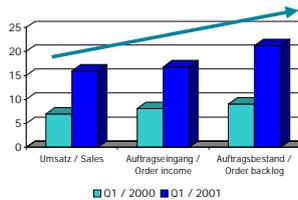
Sicherheit - Standardisierung - Qualität: Schlagworte, die unser tägliches Leben in weiten Bereichen prägen. Bankkarten, mobiles Telefonieren (GSM), Pay-TV, elektronische Ausweise und vieles mehr spiegeln die weitere Digitalisierung der elektronischen Identifizierung wider. Mühlbauer hat die globalen Potenziale dieser Technologie erkannt und bildet diese konsequent in der Produktpalette ab. Für viele Anwendungen im Bereich Smart Identification hat die Zukunft erst begonnen. Die Produktionsanlagen für Karten mit System, für Multimedia- und Smartmedia-Karten liefert Mühlbauer schon heute.

Security – Standardization – Quality: catchwords that affect extensive areas of our daily life. Bank cards, mobile telephones (GSM), pay TV, electronic ID cards and many other applications reflect the continued digitalization of electronic identification. Mühlbauer has recognized the global potentials of this technology, which we implement in our range of products. The future has only just begun for many applications in the area of Smart Identification. Today, Mühlbauer is already providing the production systems for system cards, for multimedia and smart-media cards and for LEDs.

Zahl der Karten pro Verbraucher
 Anteil in % - Quelle: Standard Register



Smart Identification in Q1 / 2001
 im Vergleich mit / compared to Q1 / 2000 in Mio. €



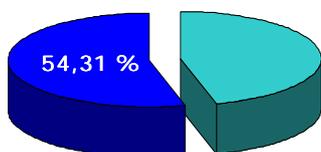
Mühlbauer bietet neueste kundenspezifische Lösungen auf Basis von standardisierten und hoch entwickelten Elementen, die besonders im äußerst sensiblen Bereich der industriellen Personalisierung von Sicherheits- und Ausweiskarten entscheidend sind. Beispiele dazu sind Aufträge aus den Bereichen Bankkarte, GSM, Pay-TV und Identifizierung, bei denen gerade diese Modularität auf höchster Qualitäts- und Sicherheitsstufe ausschlaggebend sind.

Mühlbauer provides up-to-date customized solutions based on standardized, advanced elements, which are critical especially in the extremely sensitive area of industrial personalization of security and identification cards. Examples of this are orders for bank cards, GSM, pay TV and identification, in which this modular concept at the maximum level of quality and security is crucial.

Der Auftragseingang beträgt im Bereich Smart Identification zum Ende des ersten Quartals 2001 16,8 Mio. € und liegt damit mehr als doppelt so hoch wie im Vorjahreszeitraum (8 Mio. €). Traditionell sind die beiden letzten Quartale eines Jahres die auftragsstärksten. Daher ist ein äußerst positiver Geschäftsverlauf zu erwarten. Der Auftragsbestand liegt zum 31. März 2001 bei 21,2 Mio. € und damit um über 135 % über dem Stand 2000 (9 Mio. €). Dieser Auftragsbestand sichert einen Vorlauf von ca. drei Monaten. Der Umsatz ist im ersten Quartal auf 16 Mio. € gestiegen; das entspricht einer Steigerung von 130 % (2000: 7 Mio. €).

Incoming orders in the area of Smart Identification totaled € 16.8 million at the end of the first quarter of the year 2001, which is more than twice the amount from the same period of the preceding year (€ 8 million). Traditionally, the last two quarters of a given year provide the most orders. Therefore, we are expecting an extremely positive business development. The order value as of 31 March 2001 is € 21.2 million, which is more than 135 % above the figure for 2000 (€ 9 million). This order value assures a lead of about three months. Sales increased to € 16 million in the first quarter, which is an increase of 130 % (2000: € 7 million).

Smart Identification:
 Anteil am Umsatz / Share of sales



Auch der Smart Label-Bereich entwickelt sich kontinuierlich weiter. Durch die vielfältig realisierten Anwendungen erreichen Mühlbauer viele Anforderungen - insbesondere in Bezug auf die Abmessungen für Smart Labels. Dies erfordert ein flexibles Produktionsequipment. Mit der Flexline verfügt Mühlbauer über eine entsprechende Produktionsmaschine zur Herstellung von Smart Labels. Im Forschungszentrum Dresden wird zur Zeit die TAL 4000 entwickelt, die das Produktportfolio zur automatisierten Herstellung von Smart Labels erfolgreich abrundet.

The Smart Label division also continues to develop steadily. Due to the diversity of applications realized, Mühlbauer receives many requests - especially with respect to the dimensions of Smart Labels. This requires flexible production equipment. The Flexline provides Mühlbauer with a suitable production machine for the manufacture of Smart Labels. The TAL 4000 is currently under development in the Dresden research center to successfully top off the portfolio of products for the automated manufacture of Smart Labels.



Semiconductor related products

Attraktive Nischen mit hohem Potenzial Attractive niches with high potential

Der weltweite Halbleitermarkt befindet sich seit Anfang dieses Jahres in einer Konsolidierungsphase. Diese ist hauptsächlich durch eine schwache Marktlage in den Bereichen Mobilkommunikation (Handys) und Computer (PCs) begründet. Beim traditionell zyklischen Verhalten des Halbleitermarktes befindet sich der Markt momentan in einer Tief-Phase, wogegen er im Vergleichszeitraum des Vorjahres in einer Hochkonjunktur war.

Trotz dieser allgemeinen schwierigen Marktsituation liegt der Auftragseingang mit 13,9 Mio. € auf einem ähnlichen Niveau wie im Vergleichszeitraum des letzten Jahres (14,2 Mio. €). Der Umsatz geht mit knapp 8 Mio. € gegenüber dem Vorjahr (10,4 Mio. €) leicht zurück; er erreicht aber trotzdem das doppelte Niveau des Vergleichszeitraums 1999 (3,6 Mio. €). Beim Auftragsbestand ist mit einem Volumen von 27,7 Mio. € ein sehr hohes Niveau erreicht; im Vorjahresvergleich (19,1 Mio. €) bedeutet dies eine Steigerung um fast 45 %.

Diese im Vergleich zum Marktumfeld durchaus positive Auftragssituation ist zurückzuführen auf unsere gezielte Positionierung in ausgewählten Nischenmärkten – z.B. LEDs oder Chipkarten-Module –, die nicht dem typischen Mainstream-Verhalten des Halbleitermarktes unterliegen. Weiterhin spielt dabei die extrem hohe Innovationskraft, mit der wir uns durch schnelle Umsetzung neuer Technologien in neu entstehenden Anwendungsfeldern, wie z.B. den Wafer-Level-Packages, positionieren. Ein Beispiel dafür ist der bereits gut im Markt eingeführte „DB 200 Die Sorter“:

Immer mehr elektronische Bauteile werden schon im Waferverband fertiggestellt und durchlaufen nicht mehr die konventionellen Backend-Prozesse. Die Bauteile werden dann direkt vom Wafer genommen und nach einer Inspektionsroutine in die Endverpackung - typischerweise in ein Carrier Tape - platziert, direkt für die Auslieferung an den Kunden. Mühlbauer hat hierfür, basierend auf der etablierten Die Bonder-Technologie, einen High Speed Die Sorter entwickelt, der diese Aufgabe mit hervorragenden Leistungsdaten erfüllen kann. Stark steigende Auftragseingänge über die letzten Monate in diesem Bereich zeigen, dass Mühlbauer wieder dabei ist, sich hier wieder in einem zukunfts-trächtigen Nischenmarkt zu etablieren.

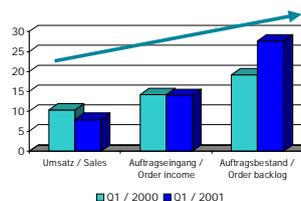
The international semiconductor market has been in a consolidation phase since the beginning of this year. This is due primarily to a weak market situation in the areas of mobile communication (cell phones) and personal computers. In the traditional cyclical behavior of the semiconductor market, the market is currently in a phase of depression, whereas it was booming in the same quarter of the preceding year.

Despite this overall difficult market situation, incoming orders of 13.9 million € are at a similar level as the corresponding period of last year (14.2 million €). Sales of just under 8 million € are slightly lower than last year (10.4 million €), but still double the amount of the corresponding period in 1999 (3.6 million €). The order value, with a volume of 27.7 million €, has reached a very high level; in comparison with last year (19.1 million €) this is an increase of almost 45 %.

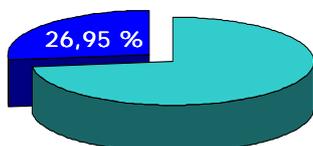
This thoroughly positive order situation in comparison with the market environment is a result of our specific positioning in selected niche markets – e.g. LEDs or chip card modules – that are not subject to the typical mainstream behavior of the semiconductor market. Another important factor is our extremely high innovative energy, which provides us with new areas of applications due to the fast implementation of new technologies, such as wafer-level packages. An example of this is the “DB 200 Die Sorter”, which has already been solidly introduced to the market.

More and more electronic components are being produced in a wafer package and do not go through the conventional backend processes. The components are then taken directly from the wafer and, after an inspection routine, placed in the end package – typically a carrier tape – for direct delivery to the customer. For this purpose, Mühlbauer has developed a high-speed die sorter based on the established die bonder technology that can perform this task with outstanding performance. Sharply rising incoming orders over the past few months in this area indicate that Mühlbauer is again on its way to establishing itself in a future-oriented niche market.

Semiconductor related products in Q1 / 2001
im Vergleich mit / compared to Q1 / 2000 in Mio. €



Semiconductor related products:
Anteil am Umsatz / Share of sales



Board Handling

Solider Start ins neue Geschäftsjahr Solid start in the new business year

Entgegen dem Branchentrend steigert die Mühlbauer-Tochter Rommel im ersten Quartal 2001 den Umsatz mit einem Volumen von 2,4 Mio. € im Vergleich zum Vorjahr um 49 Prozent weiter (I/2000: 1,6 Mio. €).

Beim Auftragszugang im Geschäftsbereich Board Handling ist mit 1,8 Mio. € im Vergleich zum Vorjahreszeitraum (2,0 Mio. €) ein leichter Rückgang um knapp 12 % zu verzeichnen. Im Vergleich zu den ersten drei Monaten des Geschäftsjahres 1999 bedeutet dies jedoch noch immer eine Verdoppelung des Volumens der eingegangenen Aufträge. Der Auftragsbestand bleibt nahezu konstant: Er liegt mit 1,2 Mio. € auf dem Vorjahresniveau (1,2 Mio. €).

Im ersten Quartal 2001 ist die Entwicklung des neuen Etikettiersystems WL 2001 fertiggestellt worden. Mit diesem System setzt Rommel neue Maßstäbe bezüglich Funktionalität und Design.

Eine insgesamt positive Geschäftsentwicklung ist vor allem auf Grund der Bereiche Traceability und Sonderlösungen zu erwarten. Die Vertriebsaktivitäten innerhalb Europas hat die Mühlbauer-Tochter kontinuierlich verstärkt. Fachmessen in Paris, Birmingham und Prag stehen exemplarisch dafür. Das Interesse an den Traceability-Lösungen ist bei diesen Anlässen untermauert worden.

Contrary to the trend of the industry, the Mühlbauer subsidiary Rommel continued to increase sales in the first quarter of the year 2001 with a volume of 2.4 million € by 49 percent as compared with the previous year (I/2000: 1.6 million €).

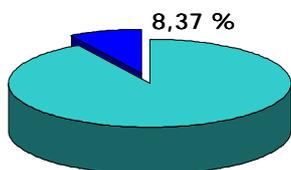
Incoming orders of 1.8 million € in the business division of Board Handling receded by slightly less than 12% as compared with the same period of last year (2.0 million €). In comparison with the first three months of the business year 1999, however, this is still twice the volume of incoming orders for that period. The order value remains nearly constant at 1.2 million € (2000: also 1.2 million €).

The development of the new labeling system WL 2001 was completed in the first quarter of 2001. With this system, Rommel is setting new standards with respect to functionality and design.

An altogether positive business development is to expect primarily because of the areas of Traceability and Special Solutions. The Mühlbauer subsidiary has continually increased its sales activities within Europe. Trade fairs in Paris, Birmingham and Prague are an example of this. The interest in traceability solutions has been boosted by these events.



Board Handling:
Anteil am Umsatz / Share of sales



Parts & Systems

Volle Auslastung und Kapazitätssteigerungen Full utilization and expansion of capacities

Die sehr erfolgreiche Zusammenarbeit der beiden Betriebsstätten in Roding und Stollberg, das neueste Equipment und motivierte Mitarbeiter garantieren durch Kapazitätsausgleich und flexible Fertigungssteuerung kürzeste Liefertermine im Geschäftsbereich Parts & Systems. Die strategische Ausrichtung, nahezu 100 Prozent im eigenen Haus zu fertigen, gewährleistet Mühlbauer intern und extern einen hohen Qualitätsstandard und maximale Flexibilität in den Bearbeitungstechnologien und der Reaktion auf die Anforderungen des Marktes. Die Strategie „Kompetenz aus einer Hand“ ist richtungweisend für die Zukunft.

Die Maschinenkapazität für die Teilefertigung ist bei nahezu konstanter Anzahl der Mitarbeiter konsequent ausgebaut und die Lehrausbildung - auch in der neuesten CNC-Frästechnik - erfolgreich weitergeführt worden. Die Kapazitätssteigerungen werden dazu beitragen, kurzfristige Termine noch besser zu realisieren.

Der Auftragseingang beträgt im ersten Quartal 2001 1,7 Mio. € und liegt damit deutlich unter dem Vorjahresniveau (6,8 Mio. €). Strategieverträge mit hohen Volumina führen zu Volatilitäten zwischen den Quartalen. Der Auftragsbestand erreicht mit einem Volumen von 10,8 Mio. € ein Plus von knapp 33 % gegenüber dem Vorjahr (8,1 Mio. €). Der Umsatz beläuft sich in den ersten drei Monaten 2001 auf 3,1 Mio. € und ist im Jahresvergleich nahezu unverändert geblieben (I/2000: 3,0 Mio. €).

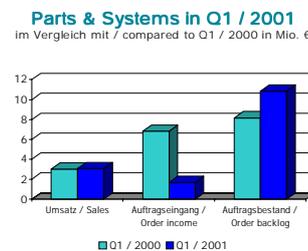
Durch die neu getätigten Investitionen in Stollberg und Roding und dem Stamm an hoch qualifizierten Mitarbeitern ist der Geschäftsbereich Parts & Systems für die Zukunft gut gerüstet. Der hohe Auftragsbestand bereits zu Beginn des Jahres, die Aufträge auf der Grundlage langfristiger Verträge mit externen Kunden und die laufende erfolgreiche Vertriebsarbeit sichern für die nächsten Monate volle Auslastung.

The very successful cooperation of the two production sites in Roding and Stollberg, the most modern of equipment and motivated employees guarantee the shortest possible delivery times in the area of Parts & Systems due to balancing of capacities and flexible production control. The strategic goal of nearly 100 percent in-house production guarantees Mühlbauer a high standard of quality both internally and externally and maximum flexibility in the processing technologies and the reaction to the demands of the market. "Competence from one hand" is a strategy for the future.

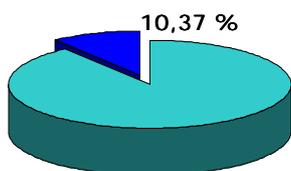
The machine capacity for parts production has been consistently expanded while maintaining nearly the same number of employees, and training has been successfully continued - also in the newest CNC cutting technology. The expansion of capacities will help to achieve short-term deadlines even more efficiently.

Incoming orders in the first quarter of 2001 total € 1.7 million, which is significantly below last year's figure (€ 6.8 million). Strategy contracts with high volumes lead to high volatilities between the quarters. The order value, with a volume of € 10.8 million, has increased by almost 33 % in comparison with last year (€ 8.1 million). Sales in the first three months of 2001 total € 3.1 million, which is nearly unchanged in comparison with last year (I/2000: € 3.0 million).

With the new investments in Stollberg and Roding and a workforce of highly qualified employees, the business division Parts & Systems is well equipped for the future. The already high order value at the beginning of the year, the orders based on long-term contracts with external customers and the successful day-to-day sales work guarantee the full utilization of capacities for the coming months.



Parts & Systems:
Anteil am Umsatz / Share of sales



DISCOVER YOUR SMART WORLD!

Zwanzig Jahre Mühlbauer - wenn das kein Grund zum Feiern ist! Zusammen mit unseren Kunden, Analysten, Investoren, der Wirtschafts- und Finanzpresse und der Öffentlichkeit wollen wir am 8./9. Juni 2001 unser Firmenjubiläum feiern und die Neubauten einweihen und offiziell ihrer Bestimmung übergeben.

„Discover Your Smart World!“ Dies ist das Motto unserer Feierlichkeiten und auch der Zukunft der Mühlbauer AG. Flexibel werden wir uns den Herausforderungen stellen. Unseren Blick richten wir nicht allzu sehr auf die Vergangenheit. Das Erreichte ist Basis für eine erfolgreiche Zukunft. Visionen, Trends und Innovationen in den Märkten, in denen wir uns bewegen, stehen im Mittelpunkt des Jubiläums mit einem Tag der offenen Tür. Feiern Sie mit uns!

Neubauten planmäßig bezogen

Pünktlich zum 20-jährigen Firmenjubiläum haben wir nach einer Bauzeit von neun Monaten die neuen Gebäude am Stammsitz in Roding mit einer Gesamtfläche von 18.500 Quadratmetern bezogen. Damit hat sich die Produktions-, Montage- und Entwicklungskapazität insgesamt verdreifacht.

Mühlbauer AG erweitert Vorstand

Seit März 2001 verstärkt Gerhard Gregori den Vorstand. Er ist als COO für den Bereich Produktion zuständig. Gregori war bislang für die Montage im Einsatz. Der bisherige COO Ulrich Schwab übernimmt im Vorstand die Bereiche Vertrieb und Marketing als CMO. Mit dem Zuwachs in der Führungsetage untermauern wir unsere Strategie, die Kernkompetenz und weltweite Marktführerschaft im Smart Card- und Smart Label-Geschäft zu behaupten und weiter auszubauen sowie mit neuen Technologien Wachstumsmärkte der Zukunft zu erschließen.



Josef Mühlbauer, CEO

Mühlbauer turns 20 - if this isn't a reason for celebrating! Especially with our customers, analysts, investors, public relations and publicity we want to celebrate our anniversary and to submit the buildings to their determination.

„Discover Your Smart World!“ Our celebrations as well as the future will have this motto. We will meet the challenges of the future with flexibility. We will not place too much value on the past. The accomplishments are the foundation for a successful future. The official event will focus on visions, trends and innovations on the markets which we address. Celebrate with us!

New buildings occupied as planned

After a construction time of only nine months, the new buildings at the firm's headquarters in Roding, with a total area of 18,500 square meters, have been occupied on time for the company's anniversary. This has led to a tripling of the production, assembly and development capacity at that location.

Mühlbauer AG expands board of directors

As of March 2001, Gerhard Gregori has been added to the board of directors of Mühlbauer AG. As a member of the board, he is responsible for the production area. Gregori had previously served as a production manager for assembly. The previous COO, Ulrich Schwab will take over the responsibility for Sales and Marketing as CMO. The growth of the Mühlbauer

executive level enables the Mühlbauer Group to consistently implement its strategy of securing and further expanding core competency and worldwide market leadership in the Smart Card and SmartLabel business, and to tap new growth markets of the future through new technologies.



gies.

Financial Report

Finanzielle Berichterstattung über das 1. Quartal 2001 Financial Report on the 1st Quarter of Fiscal Year 2001

Der beigefügte, nicht auditierte Abschluss wurde in Einklang mit den **United States generally accepted accounting principles** (US-GAAP) für Zwischenberichterstattung erstellt. Dem entsprechend enthält dieser Abschluss nicht alle für den US-GAAP-Jahresabschluss erforderlichen Angaben und Erläuterungen.

The enclosed, uncertified report has been prepared according to **United States generally accepted accounting principles** (US-GAAP) for interim reports. Accordingly, this report contains not all specifications and explanations for annual reports according to US-GAAP.

	per 31.03.2001 in T€	per 31.03.2000 in T€	+/- %
Auftragsbestand / Order backlog	60.857	37.500	+ 62,3
- Smart Identification	21.216	9.005	+ 135,6
- Semiconductor Related Products	27.662	19.142	+ 44,5
- Board Handling	1.161	1.204	- 3,6
- Parts & Systems	10.818	8.149	+ 32,8
Working Capital ¹⁾	70.439	³⁾ 68.442	+ 2,9
Capital Employed ²⁾	118.509	³⁾ 109.322	+ 8,4
Eigenkapitalquote / Equity ratio	71,2 %	³⁾ 72 %	
	Q 1 / 2001 in T€	Q 1 / 2000 in T€	+/- %
Auftragseingang / Order income	34.136	31.018	+ 10,1
- Smart Identification	16.777	8.050	+ 108,4
- Semiconductor Related Products	13.948	14.173	- 1,6
- Board Handling	1.755	1.999	- 12,2
- Parts & Systems	1.656	6.796	- 75,6
Umsatzerlöse / Sales	29.453	22.060	+ 33,5
- Smart Identification	16.005	6.964	+ 129,8
- Semiconductor Related Products	7.955	10.412	- 23,6
- Board Handling	2.440	1.651	+ 47,8
- Parts & Systems	3.053	3.033	+ 0,7
EBITDA ⁴⁾	9.240	6.118	+ 51,0
- von Umsatzerlösen / of sales	31,4 %	27,8 %	
EBIT ⁵⁾	7.684	4.704	+ 63,4
- von Umsatzerlösen / of sales	26,1 %	21,3 %	
Ergebnis vor Steuern / Pretax profit	6.274	7.194	- 12,8
- von Umsatzerlösen / of sales	21,3 %	32,6 %	
Jahresüberschuss / Net income	4.249	3.895	+ 9,1
- von Umsatzerlösen / of sales	14,4 %	17,7 %	
Ergebnis je Aktie / Earnings per share	0,30	0,24	+ 25
Investitionen / Capital expenditures	8.757	1.004	+ 772,2
Abschreibungen / Depreciation and amortization	1.556	1.414	+ 10,0
Cashflow aus der betrieblichen Geschäftstätigkeit / Cash provided by (used for) operating activities	+ 6.567	- 5.521	+ 218,9
Cashflow aus der Investitionstätigkeit / Cash used for investing activities	- 7.777	- 2.090	- 272,1
Cashflow aus der Finanzierungstätigkeit / Cash provided by (used for) financing activities	+ 81	+ 7.618	- 98,9
Free Cashflow	- 3.368	- 5.639	+ 40,3

- 1) Forderungen LuL + Vorräte + Aktive Rechnungsabgrenzung + Sonstiges Umlaufvermögen - Verbindlichkeiten LuL - erhaltene Anzahlungen - Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten
 2) Working Capital + Anlagevermögen
 3) Bezogen auf 31.12.2000
 4) Earnings before interest, tax, depreciation and amortization
 5) Earnings before interest and tax

Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung vom 1. Januar bis 31. März 2001 (US-GAAP)

Consolidated statement of income from January 1 to March 31, 2001 (US-GAAP)

Financial Report

Bitte beachten Sie die Erläuterungen zum Zahlenwerk auf S. 13-14 / Please watch the remarks on p. 13-14

- UNGEPRÜFT- UNCERTIFIED -

	Q1 2001 in T€	%	Q1 2000 in T€	%
1 Umsatzerlöse / Sales	29.431	100,0	22.038	100,0
2 Herstellungskosten der zur Erzielung der Umsatzerlöse erbrachten Leistungen / Cost of sales	17.429	59,2	12.239	55,5
3 Bruttoergebnis vom Umsatz / Gross margin	12.002	40,8	9.799	44,5
4 Betriebsaufwendungen / Operating expenses				
a) Vertriebs- und allgemeine Verwaltungskosten / Selling, general and administrative	3.695	12,6	4.019	18,2
b) Forschungs- und Entwicklungskosten / Research and development	2.094	7,1	1.926	8,7
5 Operatives Ergebnis / Operating income	6.214	21,1	3.854	17,5
6 Sonstige Erträge und Aufwendungen / Other income and expenses				
a) Zinserträge / Interest income	1.877	6,4	2.961	13,4
b) Zinsaufwendungen / Interest expenses	3.287	11,2	472	2,1
c) Sonstige Erträge / Other income	1.470	5,0	851	3,9
7 Ergebnis vor Ertragsteuern / Income before income taxes	6.274	21,3	7.194	32,6
8 Ertragsteuern / Income taxes	2.025	6,9	3.299	15,0
9 Jahresüberschuss / Net income	4.249	14,4	3.895	17,7
Ergebnis je Aktie in € / Earnings per common share in €				
Basic		0,30		0,24
Voll verwässert / Fully diluted		0,29		0,24
Gewogener Durchschnitt der Stückaktien / Weighted average of common shares				
Basic	3.872.483		3.867.600	
Voll verwässert / Fully diluted	4.273.969		3.898.392	

**Konzern-Zwischenbilanz zum 31. März 2001
(US-GAAP)**
**Consolidated interim balance sheet
March 31, 2001 (US-GAAP)**
Financial Report

Bitte beachten Sie die Erläuterungen zum Zahlenwerk auf S. 13-14 / Please watch the remarks on p. 13-14

- UNGEPRÜFT- UNCERTIFIED -

	31.03.2001 in T€	31.12.2000 in T€
AKTIVA / ASSETS		
Umlaufvermögen / Current assets	94.374	93.293
Liquide Mittel / Cash and cash equivalents	2.617	3.618
Wertpapiere / Securities	5.626	6.609
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen / Trade receivables	29.596	30.868
Vorräte / Inventories	48.671	46.253
Aktive latente Steuern / Deferred tax assets	938	529
Aktive Rechnungsabgrenzung / Prepaid expenses	212	126
Sonstiges Umlaufvermögen / Other current assets	6.714	5.290
Finanzanlagevermögen / Investment and long-term financial assets	9.755	10.762
Wertpapiere / Securities	9.755	10.762
Sachanlagevermögen / Fixed assets	46.137	38.871
Grund & Boden / Land	1.332	1.333
Gebäude / Buildings, net	30.906	24.378
Betriebs- und Geschäftsausstattung / Technical and other equipment, net	13.530	11.416
Anlagen im Bau / Buildings and equipment in process	369	1.744
Immaterielle Vermögensgegenstände / Intangible assets	1.932	2.009
Geschäfts- oder Firmenwert / Goodwill	528	548
Software & Lizenzen / Software & licences	1.404	1.461
	152.198	144.935
PASSIVA / LIABILITIES AND STOCKHOLDERS' EQUITY		
Kurzfristige Verbindlichkeiten / Current liabilities	29.321	27.344
Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten / Short-term debt	950	959
Kurzfristiger Anteil langfristiger Finanzverbindlichkeiten / Debt maturing within one year	1.042	1.042
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen / Trade payables	7.916	6.781
Erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen / Downpayments received on orders	2.900	2.976
Darlehen von Gesellschaftern / Shareholder loans	54	53
Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten / Other current liabilities	4.662	4.338
Rückstellungen für Ertragsteuern / Accruals for income taxes	6.328	5.326
Passive latente Steuern / Deferred tax liabilities	0	323
Sonstige Rückstellungen / Other accruals	5.469	5.546
Langfristige Verbindlichkeiten / Long-term liabilities	14.511	13.275
Wandelschuldverschreibungen / Convertible bonds	49	49
Langfristige Finanzverbindlichkeiten / Long-term debt	5.036	5.057
Erhaltene Zuschüsse für Investitionen / Investment grants received	7.284	6.020
Passive latente Steuern / Deferred tax liabilities	1.825	1.868
Pensionsrückstellungen / Postretirement and postemployment benefit liabilities	317	281
Eigenkapital / Shareholders' equity	108.366	104.316
Gezeichnetes Kapital (Nennwert 1,28 € 4.000.000 Stückaktien zugelassen, 3.878.550 Stückaktien am 31.03.2001 ausgereicht) / Common stock (par value €1.28, 4,000,000 common shares authorised, 3,878,550 common shares issued and outstanding at March 31, 2001)	4.964	4.965
Festeinlagen / Fixed capital contributions	66	66
Kapitalrücklagen / Additional paid-in capital	60.425	61.018
Gewinnrücklagen / Retained earnings	42.827	38.468
Übriges Comprehensive Income / Other comprehensive income	84	-201
	152.198	144.935

Konsolidierte Kapitalflussrechnung vom 1. Januar bis 31. März 2001 Consolidated statement of cash flow from January 1 to March 31, 2001

Bitte beachten Sie die Erläuterungen zum Zahlenwerk auf S. 13-14 / Please watch the remarks on p. 13-14

- UNGEPRÜFT- UNCERTIFIED -

Einnahmen aus der / Ausgaben der laufenden Geschäftstätigkeit / Operating activities

	Q 1 2001 in T€	Q 1 2000 in T€
1 Jahresüberschuss einschl. Ergebnisanteil des persönlich haftenden Gesellschafters / Consolidated net income	4.249	3.895
Anpassungen zur Überleitung des Jahresüberschusses auf den Mittelzufluss aus laufender Geschäftstätigkeit / Adjustments to reconcile consolidated net income to net cash (used in) provided by operating activities, net of effects from acquisitions of businesses		
2 +/- Aufwendungen/Erträge aus dem Mitarbeiterbeteiligungsprogramm / Expenses from the employee profit-sharing program	- 592	+ 732
3 +/- Abschreibungen/Zuschreibungen auf / Depreciations/appreciations to - das Sachanlagevermögen / fixed assets - den Geschäfts- oder Firmenwert / goodwill - Software und Lizenzen / software and licenses	+ 1.393 + 19 + 144	+ 1.300 + 20 + 94
4 -/+ Gewinne/Verluste aus dem Verkauf von Gegenständen des Anlagevermögens / Gains/losses from the sale of objects from the assets	- 20	- 15
5 -/+ Realisierte Nettogewinne/-verluste aus Wertpapieren und Finanzanlagen / Realized net gains/losses from securities and long-term financial assets	+ 834	- 1.129
6 -/+ Unrealisierte Gewinne/Verluste aus Wertpapieren des Umlaufvermögens (trading-Papiere) / Unrealized gains/losses from securities (trading papers)	+ 465	- 1.333
7 - Auszahlungen aus dem Kauf von Wertpapieren des Umlaufvermögens (trading-Papiere) / Purchase in securities (trading papers)	- 4.111	- 6.655
8 + Einzahlungen aus dem Verkauf von Wertpapieren des Umlaufvermögens (trading-Papiere) / Sales of securities (trading papers)	+ 4.010	+ 8.246
9 -/+ Zunahme/Abnahme der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen / Increase/decrease of trade receivables	+ 1.781	- 1.154
10 +/- Zunahme/Abnahme der Wertberichtigungen auf Forderungen aus Lieferungen und Leistungen / Increase/decrease of value adjustments for trade receivables	- 509	- 57
11 -/+ Zunahme/Abnahme der Vorräte / Increase/decrease of inventories	- 2.417	- 3.245
12 -/+ Zunahme/Abnahme der aktiven latenten Steuern / Increase/decrease of deferred tax assets	- 409	0
13 -/+ Zunahme/Abnahme des aktiven Rechnungsabgrenzungspostens / Increase/decrease of prepaid expenses	- 86	+ 146
14 -/+ Zunahme/Abnahme des sonstigen Umlaufvermögens / Increase/decrease of other current assets	- 1.424	- 2.110
15 +/- Zunahme/Abnahme der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen / Increase/decrease of trade payables	+ 1.134	+ 174
16 +/- Zunahme/Abnahme der erhaltenen Anzahlungen/ Increase/decrease of downpayments received on orders	- 76	- 741
17 +/- Zunahme/Abnahme anderer Verbindlichkeiten / Increase/decrease of other liabilities	+ 324	- 297
18 +/- Zunahme/Abnahme der Steuerrückstellungen / Increase/decrease of accruals for income taxes	+ 1.001	- 3.146
19 +/- Zunahme/Abnahme passiver latenter Steuern / Increase/decrease of deferred tax liabilities	- 367	+ 44
20 +/- Zunahme/Abnahme sonstiger Rückstellungen / Increase/decrease of other accruals	- 77	- 208
21 +/- Zunahme/Abnahme erhaltener Zuschüsse für Investitionen / Increase/decrease of investment grants received	+ 1.265	- 95
22 +/- Zunahme/Abnahme der Pensionsrückstellungen / Increase/decrease of pension liabilities	+ 36	+ 13
23 = Mittelzufluss(+)/Abfluss(-) aus der Investitionstätigkeit / Cash provided by (used for) operating activities	+ 6.567	- 5.521
Cashflow aus der Investitionstätigkeit / Investing activities		
24 + Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen des Anlagevermögens / Payments received from disposals of objects of the assets	+ 31	+ 81
25 - Investitionen in das Sachanlagevermögen / Purchase in fixed assets	- 8.670	- 880
26 - Investitionen in Software und Lizenzen / Purchase in software and licenses	- 87	- 124
27 - Investitionen in Wertpapiere des Anlagevermögens (available-for-sale-Papiere) / Purchase in securities (available-for-sale papers)	- 997	- 1.682
28 + Einzahlungen aus dem Verkauf von Wertpapieren des Anlagevermögens (available-for-sale-Papiere) / Sales of securities (available-for-sale papers)	+ 1.946	+ 515
29 = Mittelzufluss(+)/Abfluss(-) aus der Investitionstätigkeit / Cash used for investing activities	- 7.777	- 2.090

Cashflow aus der Finanzierungstätigkeit / Financing activities

30	-	Rückzahlungen langfristiger Finanzverbindlichkeiten / Repayment of long-term debt	- 21	- 21
31	+/-	Zunahme/Abnahme kurzfristiger Finanzverbindlichkeiten / Increase/decrease of short-term debt	- 9	+ 7.467
32	+/-	Zunahme/Abnahme von Gesellschafter-Darlehen / Increase/decrease of shareholder loans	+ 1	+ 1
33	-	Einziehung von Wandelschuldverschreibungen / Collection of convertible bonds	0	- 2
34	-	Erwerb eigener Anteile / Purchase of own shares	- 77	0
35	+	Veräußerung eigener Anteile / Sales of own shares	+ 187	+ 173
36	=	Mittelzufluss(+)/Abfluss(-) aus der Finanzierungstätigkeit / Cash used for financing activities	+ 81	+ 7.618
37	+/-	Zunahme/Abnahme des Unterschiedsbetrages aus Währungsumrechnungen / Effect of difference from currency exchange rate changes	+ 128	+ 75
38	=	Veränderung der liquiden Mittel (Summe Zeilen 37, 36, 29 und 23) / Net increase (decrease) in cash and cash equivalents (Total of lines 37, 36, 29 und 23)	- 1.001	+ 82
39	+	Liquide Mittel am 1. Januar / Cash and cash equivalents on January, 1	+ 3.618	+ 1.452
40	=	Liquide Mittel am 31. März / Cash and cash equivalents on March, 31	+ 2.617	+ 1.534
Zusätzliche Cashflow-Informationen / Additional cashflow information				
Steuerzahlungen / Tax paid			1.963	1.655
Zinsen / Interest paid			107	164

Liquiditätsunwirksame Vorgänge / Non-cash transactions

Im 1. Quartal 2001 wurden unrealisierte Gewinne und Verluste aus available-for-sale-Papieren in das Other Comprehensive Income eingestellt. / In Q1 unrealized gains and losses from available-for-sale securities are shown under Other Comprehensive Income.

Erläuterungen zum Finanzbericht Remarks on the financial report

Unsere Berichterstattung folgt dem Ziel, den interessierten Leser umfassend und ausführlich über unsere Aktivitäten im abgelaufenen Quartal zu informieren. Aus diesem Grund wollen wir die wesentlichen Veränderungen im Zahlenteil nachfolgend gerne erläutern und zusätzliche Hinweise geben:



Hubert Forster, CFO

The purpose of our report is to provide the interested reader with comprehensive, detailed information about our activities in the quarter that has just ended. For this reason, we would like to explain the significant changes in the statistical section with supplementary information:

Veränderungen in den Herstellungskosten der zur Erzielung der Umsatzerlöse erbrachten Leistungen und der Vertriebs- und allgemeinen Verwaltungskosten

Durch die Einführung eines neuen Kostenrechnungssystems zum 31.12.2000 war eine im Vergleich zum Vorjahresquartal verbesserte Zuordnung der einzelnen Bestandteile des Personalaufwandes im Rahmen des Umsatzkostenverfahrens zu den Herstellungs-, Vertriebs- und allgemeinen Verwaltungskosten verbunden.

Finanzergebnis

In dem ausgewiesenen Finanzergebnis (- 1,4 Mio. €) hat sich die seit Q2/2000 zu verzeichnende Abkühlung der Kapitalmärkte niedergeschlagen, während das Vorjahresquartal mit +2,5 Mio. € deutlich von der damals vorherrschenden Euphorie profitieren konnte. Die in Q1 aus den „trading“-Wertpapieren resultierenden und im Finanzergebnis enthaltenen unrealisierten Verluste betragen rd. 2 Mio. € und die unrealisierten Gewinne 0,2 Mio. €

Sonstige Erträge

Der im Vergleich zum Vorjahresquartal zu verzeichnende überproportionale Anstieg der sonstigen Erträge resultiert aus einem Anspruch auf Investitionszulage i.H.v. 260 T€ (Vj: 97 T€) für am Fertigungsstandort Stollberg/Sachsen vorgenommene bauliche Investitionen. Weitere sonstige Erträge ergaben sich aus der Auflösung im Vorjahr gebildeter Einzelwertberichtigungen auf Forderungen.

Changes in the production costs for services provided in order to achieve sales and for marketing and general administrative costs

The introduction of a new accounting system as of 31 December 2000 was associated with an improved allocation of individual elements of personnel expenses within the sales costs procedure to the manufacturing, marketing and general administrative costs in comparison with the corresponding quarter of the preceding year.

Financial result

The cooling off of the capital markets since Q2/2000 was reflected in the reported financial result (-1.4 million EUR), whereas last year's quarter (+2.5 million EUR) was able to profit from the euphoria that prevailed at that time. The unrealized losses in Q1 resulting from the "trading" securities and the unrealized losses contained in the financial result amounted to approx. 2 million EUR and the unrealized profits 0.2 million EUR.

Other earnings

The extremely high increase in other earnings as compared with the previous year (97 TEUR) is the result of the demand for investment premiums of 260 TEUR for building investments at the production site in Stollberg, in Saxony. Additional other earnings resulted from the liquidation of value adjustments on receivables from the preceding year.

Erläuterungen/Remarks

Ertragsteuern

Die im Vergleich zum Vorjahresquartal niedrige Steuerquote resultiert aus dem mit Wirkung ab 2001 geltenden neuen Körperschaftsteuerrecht. Gewinne werden demnach ab 2001 definitiv mit 25 % Körperschaftsteuer besteuert, während nach bisherigem Recht unter Thesaurierungsgesichtspunkten eine Belastung mit 40 % vorzunehmen war.

Meldepflichtige Wertpapiergeschäfte (Disclosure of Directors Dealings)

Mit Änderung des Regelwerks Neuer Markt wurde zum 01.03.2001 die Regelung über meldepflichtige Wertpapiergeschäfte (neue Ziffer 7.2 Zulassungsbedingungen für den Neuen Markt) in Kraft gesetzt. Ziel dieser Maßnahme ist eine aus Anlegerschutzgesichtspunkten erforderliche Erhöhung der Transparenzerfordernisse und der Sanktionierungsmaßnahmen, um die internationale Akzeptanz des Segmentes zu erhalten und auszubauen.

Gemäß der neuen Vorschriften werden nachfolgend die von den Geschäftsführungs- und Aufsichtsratsorganen zum 31.03.2001 gehaltenen Aktien der Gesellschaft, für jedes Organmitglied getrennt, angegeben:

	Stückzahl Aktien / Number of shares
Geschäftsführungsorgan / Managerial organ Mühlbauer Holding AG & Co. KGaA Verwaltungs KG	916.852
Aufsichtsratsorgan / Supervisory Board	
Herbert Geißler (Vorsitz/Chairman)	870
Peter Drexel (Stellvertreter/Vice Chairman)	3.146
Wolfgang Brückl	250
Stand 31.03.2001	921.118

Gegenüber den zum 31.12.2000 im Geschäftsbericht angegebenen Aktienbeständen ergaben sich keine Veränderungen.

Taxes on earnings

The low tax load ratio in comparison with the same quarter of last year is the result of the new corporate tax law effective beginning 2001. According to this law, profits are taxed definitively at a rate of 25% corporate tax, whereas the old law provided for 40% taxation based on earnings retention.

Reportable securities transactions (Disclosure of Directors Dealings)

With the modified New Market regulations, the regulation on reportable securities transactions (new Subsection 7.2 Admission Conditions for the New Market) took effect on 01 March 2001. The goal of this measure is an increased transparency requirement for purposes of investor protection and sanctioning measures in order to maintain and expand international acceptance of the segment.

In accordance with the new regulations, the shares held by the managerial and supervisory organs as at 31 March 2001 are listed below, for each member separately:

There were no changes to the shareholdings reported in the financial report as at 31 December 2000.

Mitarbeiter/Employees

	31.03.2001	31.03.2000
Konzern /Company davon/among them	1.309	1.050
Forschung & Entwicklung / Research & Development	168	163
Auszubildende Trainees	196	163





Kontakte / Contact

Muehlbauer Holding AG & Co. KGaA

Werner-von-Siemens-Strasse 3
D-93426 Roding

Phone +49-9461-952-0
Fax +49-9461-952-101
E-mail info@muehlbauer.de
Internet www.muehlbauer.de

Josef Muehlbauer, CEO (Vorstandsvorsitzender)
Phone +49-9461-952-115
Fax +49-9461-952-118
E-mail josef.muehlbauer@muehlbauer.de

Hubert Forster, CFO (Finanzvorstand)
Phone +49-9461-952-141
Fax +49-9461-952-118
E-mail hubert.forster@muehlbauer.de

Reiner Kolloch, Investor Relations
Phone +49-9461-952-653
Fax +49-9461-952-118
E-mail reiner.kolloch@muehlbauer.de

BESUCHEN SIE UNS AUF UNSERER WEBSITE -
VISIT US AT OUR WEBSITE:
www.muehlbauer.de

Termine / Corporate Calendar

Finanzkalender

7. Juni 2001
Hauptversammlung

8. Juni 2001
20-jähriges Firmenjubiläum

9. Juni 2001
Tag der offenen Tür

14. August 2001
Quartalsbericht II/2001

13. November 2001
Quartalsbericht III/2001

März 2002
Geschäftsbericht 2001

Financial calendar

June 7, 2001
Annual General Meeting

June 8, 2001
20th Anniversary

June 9, 2001
Open Day

August 14, 2001
Quarterly Report II/2001

November 13, 2001
Quarterly Report III/2001

March 2002
Annual Report 2001